



November 12, 2025

The Right Honourable Mark Carney, P.C., M.P.
Prime Minister of Canada
Office of the Prime Minister
80 Wellington Street
Ottawa, ON
K1A 0A2

CC:
Liberal Members of Parliament
House of Commons
Ottawa, ON
K1A 0A6

Dear Prime Minister,

Re: Key actions for the next 100 days – 50 days to go

In September, the Green Ribbon Panel, a coalition of industry, business, union and advocacy leaders, came together to launch our 100-day action plan. It offered your new government focused advice ahead of its fall budget, outlining four key actions we believed should be advanced by the Government of Canada. These included:

- Finishing the job with Investment Tax Credits (ITCs);
- Advancing energy as an industrial policy;
- Strengthening Indigenous engagement capacity and economic participation;
- Advancing no-regret actions to position critical infrastructure for long term success.

We are pleased to see clear and decisive actions outlined in *Budget 2025: Canada Strong*. The budget demonstrates clear progress across all four of these critical areas. These actions will help unlock large-scale investments and secure and grow ***Canada as a clean energy superpower***.

1. Finishing the job with Investment Tax Credits (ITCs)

We recommended extending Clean Economy Investment Tax Credits (ITCs) beyond the mid-2030s and standardizing the credit.

Key progress in the budget:

✓ Solidifying your commitment to advance legislation to implement Clean Electricity ITCs at 15%.

✓ Including the Canada Growth Fund as an eligible entity.

Opportunity going forward:

- Ensuring eligibility of union investment, standardizing the Clean Electricity ITC with the Clean Technology ITC at 30% for nuclear, and extending all clean economy ITCs to 2040 to align with other ITCs, such as the Carbon Capture, Utilization, and Storage (CCUS) ITC.

2. Energy as an industrial policy

We recommended adopting energy as an industrial policy, including the consolidation of energy sector bulk buying and measures to incentivize electricity infrastructure for long-term manufacturing in Ontario. We also recommended adopting a long-term tariff response.

Key progress in the budget:

✓ Commitment to modernize energy infrastructure, strengthen energy supply chains and support large-scale projects, such as nuclear and hydro.

✓ Establishes a comprehensive funding strategy to support businesses in sectors affected by trade tensions and tariffs, including funding streams for reshoring production, diversifying markets and strengthening supply chains.

✓ \$5 billion over six years, starting in 2025-26, for the Strategic Response Fund, a new program with flexible terms designed to help firms in all sectors and regions impacted by tariffs to adapt, diversify and grow. We believe energy can play a key role in supporting this diversification.

Opportunity going forward:

- Adopting energy as an industrial policy, consolidating energy sector bulk buying, and implementing measures to incentivize shared core components for long-term infrastructure.

3. Strengthen Indigenous engagement capacity and economic participation

We recommended developing a sustainable capacity framework consistent across communities, and harmonizing federal and provincial loan guarantee programs to ensure flexible structures.

Key progress in the budget:

✓ \$10 billion allocated to the Indigenous Loan Guarantee Program to enable Indigenous communities to invest in major projects, thereby expanding investment opportunities.

✓ The Canada Indigenous Loan Guarantee Corporation will work with Indigenous investors on greenfield (new build) projects, generating economic prosperity for Indigenous communities.

Opportunity going forward:

- Harmonizing federal and provincial loan guarantee programs.
- Continuing to build a sustainable capacity framework that is consistent across communities and establishes common expectations for proponents.

4. Advance “no-regret” investment actions

We recommended prioritizing early investment and adopting innovative financing models for large, multi-year energy projects.

Key progress in the budget:

✓ The new Capital Budgeting Framework will make capital investments a priority, including classifying tax expenditures as capital investments when there is a direct incentive to invest in capital.



Unlock large-scale private sector capital investment by allowing businesses to write off capital costs more aggressively, thereby incentivizing new capital formation and investment in machinery, equipment and buildings.

Opportunity going forward:

- Exploring mechanisms that enable proponents to move forward with prerequisite elements of projects, such as permitting or land acquisition, before full project approvals are secured.

Your government's actions, particularly its use of significant financial tools and targeted investments in clean technology and infrastructure, demonstrate a practical application to achieving the Green Ribbon Panel's collective vision.

The Green Ribbon Panel is now nearly halfway through our first 100-day plan, and we look forward to continuing to work with your government to make Canada a clean energy superpower.

Regards,

James Scongack
Chair

On behalf of the Green Ribbon Panel:

Jeffrey Beach

President & CEO – Asthma Canada

Colin Anderson

President & CEO – Association of Power Producers of Ontario

Claire Dodds

Commissioner of Community Development – Bruce County

John MacQuarrie

President & CEO – BWXT Canada

Tim Gitzel

President & CEO – Cameco

Dennis Darby

President & CEO – Canadian Manufacturers and Exporters

Maura McDonald

Vice President, Global Accounts, Candu Energy

Lora Shrake

Executive Director – Council of the Great Lakes Region

Guy Lonechild

President & CEO – First Nations Power Authority

Megan Telford

Chief Operating Officer – Hydro One

Robert Stasko

Senior Advisor – Hydrogen Ontario

Terry Young

Former President & CEO – Independent Electricity Systems Operator

John D'Angelo

Chief Nuclear Officer – Kinectrics

Jessica Linthorne

President & CEO – Nuclear Innovation Institute

Daniel Tisch

President & CEO – Ontario Chamber of Commerce

Cara Clairman

President & CEO – Plug'n Drive

Melissa De Young

Chief Executive Officer – Pollution Probe

Steve McCauley

Senior Director – Pollution Probe

Andrew Clunis

President – Power Workers' Union

John Sprackett

Power Workers' Union

Rebecca Caron

President – Society of United Professionals

Marc Arsenault

Business Manager – Provincial Building and Construction Trades Council of Ontario

Le 12 novembre 2025

Le très honorable Mark Carney, C.P., député
Premier ministre du Canada
Cabinet du premier ministre
80, rue Wellington
Ottawa (Ontario)
K1A 0A2

Copie conforme :

Députés libéraux
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Objet : Actions prioritaires pour les 100 premiers jours – Il reste 50 jours

Monsieur le Premier Ministre,

En septembre, le Comité du ruban vert – une coalition de leaders issus de l'industrie, des milieux d'affaires, du mouvement syndical et du secteur associatif – lançait son plan d'action pour les 100 premiers jours. Ce plan proposait à votre nouveau gouvernement des conseils ciblés en amont du budget d'automne, et formulait quatre actions clés que nous estimions essentielles pour le gouvernement du Canada :

- Achever le chantier des crédits d'impôt à l'investissement.
- Adopter l'énergie comme politique industrielle.
- Renforcer la capacité de mobilisation et la participation économique des Autochtones.
- Promouvoir des mesures d'investissement « sans regret ».

Nous sommes heureux de constater les mesures claires et décisives annoncées dans le budget 2025 : *Un Canada fort*. Celui-ci témoigne d'avancées concrètes dans chacun des domaines d'importance critique évoqués plus haut. Les actions que nous proposons contribueront en effet à attirer des investissements majeurs et à consolider le rôle du Canada comme ***superpuissance de l'énergie propre***.

1. Achever le chantier des crédits d'impôt à l'investissement

Nous recommandons de prolonger les crédits d'impôt à l'investissement (CII) dans l'économie propre au-delà du milieu des années 2030 et d'en uniformiser les modalités.

Progrès clés dans le budget :

- ✓ Confirmation de votre engagement à aller de l'avant avec une loi visant à instaurer un CII pour l'électricité propre à 15 %.
- ✓ Inclusion du Fonds de croissance du Canada comme entité admissible.

Possibilités à envisager :

- Assurer l'admissibilité des investissements syndicaux; uniformiser le CII pour l'électricité propre avec le CII pour les technologies propres à 30 % dans le secteur nucléaire; prolonger tous les CII pour l'économie propre jusqu'en 2040, en cohérence avec d'autres CII tels que ceux pour le captage, l'utilisation et le stockage du carbone (CUSC).

2. Adopter l'énergie comme politique industrielle

Nous recommandons d'adopter une vision de l'énergie comme politique industrielle, incluant la consolidation des achats groupés dans le secteur énergétique et des mesures incitatives pour soutenir l'infrastructure électrique nécessaire à la fabrication industrielle à long terme en Ontario. Nous préconisons également une réponse tarifaire à long terme.

Progrès clés dans le budget :

- ✓ Engagement à moderniser les infrastructures énergétiques, à renforcer les chaînes d'approvisionnement et à soutenir les grands projets, comme ceux qui relèvent du nucléaire et de l'hydroélectricité.
- ✓ Mise en place d'une stratégie de financement globale pour soutenir les entreprises touchées par les tensions commerciales et les tarifs douaniers, y compris des fonds pour le rapatriement de la production, la diversification des marchés et le renforcement des chaînes d'approvisionnement.
- ✓ Dotation de 5 milliards de dollars sur six ans, à compter de 2025-2026, pour le Fonds de réponse stratégique, un nouveau programme aux modalités souples conçu pour aider les entreprises de tous les secteurs et de toutes les régions touchées par les tarifs douaniers à s'adapter, à se diversifier et à croître. Nous sommes convaincus que le secteur de l'énergie peut jouer un rôle clé pour appuyer cette diversification.

Possibilités à envisager :

- Adopter l'énergie comme politique industrielle; consolider les achats groupés dans le secteur de l'énergie; instaurer des mesures visant à encourager l'utilisation de composantes essentielles communes pour les infrastructures à long terme.

3. Renforcer la capacité de mobilisation et la participation économique des Autochtones

Nous recommandons d'élaborer un cadre durable de renforcement des capacités, cohérent d'une communauté à l'autre, et d'harmoniser les programmes de garantie de prêts fédéraux et provinciaux afin de mettre en place des structures souples.

Progrès clés dans le budget :

 Attribution de 10 milliards de dollars au Programme de garantie de prêts pour les Autochtones, afin de permettre aux communautés d'investir dans des projets majeurs et d'élargir ainsi leurs possibilités d'investissement.

 La Corporation de garantie de prêts pour les Autochtones du Canada travaillera avec les investisseurs autochtones sur des projets de construction entièrement nouveaux, afin de générer une prospérité économique soutenue.

Possibilités à envisager :

- Harmoniser les programmes fédéraux et provinciaux de garantie de prêts.
- Poursuivre l'élaboration d'un cadre durable et cohérent d'une communauté à l'autre permettant d'établir des attentes communes pour les promoteurs.

4. Promouvoir des mesures d'investissement « sans regret »

Nous recommandons de prioriser l'investissement précoce et d'adopter des modèles de financement novateurs applicables à des projets énergétiques majeurs et pluriannuels.

Progrès clés dans le budget :

 Le nouveau cadre de budgétisation des investissements en capital donnera priorité à ces derniers, notamment en classant certains allègements fiscaux comme tels lorsqu'ils visent directement à encourager l'investissement en capital.



Stimuler les investissements en capital à grande échelle du secteur privé en permettant aux entreprises d'amortir leurs coûts en capital de manière plus agressive, encourageant ainsi la formation de nouveaux capitaux et l'investissement dans la machinerie, l'équipement et les bâtiments.

Possibilités à envisager :

- Explorer des mécanismes permettant aux promoteurs d'aller de l'avant avec certaines étapes préalables, telles que l'obtention de permis ou l'acquisition de terrains, même avant que toutes les approbations de projet ne soient officiellement obtenues.

Les mesures prises par votre gouvernement, en particulier le recours à des leviers financiers majeurs et à des investissements ciblés dans les technologies et infrastructures propres, témoignent d'une mise en œuvre concrète de la vision collective portée par le Comité du ruban vert.

Alors que nous approchons de la mi-parcours du plan pour les 100 premiers jours, nous sommes impatients de poursuivre notre collaboration avec votre gouvernement afin de faire du Canada une véritable superpuissance de l'énergie propre.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Premier Ministre, l'expression de notre très haute considération.

James Scongack

Président du Comité du ruban vert

Au nom du Comité du ruban vert :

Jeffrey Beach

Président et directeur général – Asthma
Canada

Colin Anderson

Président et directeur général – Association
of Power Producers of Ontario

Claire Dodds

Commissaire au développement

communautaire – Comté de Bruce

John MacQuarrie

Président et directeur général – BWXT
Canada

Tim Gitzel

Président et chef de la direction – Cameco

Dennis Darby

Président et directeur général – Canadian Manufacturers and Exporters

Maura McDonald

Vice-présidente, comptes mondiaux, Candu Energy

Lora Shrake

Directrice exécutive - Council of the Great Lakes Region

Guy Lonechild

Président et directeur général – First Nations Power Authority

Megan Telford

Directrice de l'exploitation – Hydro One

Robert Stasko

Conseiller principal – Hydrogène Ontario

Terry Young

Ancien président et directeur général – Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité

John D'Angelo

Chef de l'exploitation nucléaire – Kinectrics

Jessica Linthorne

Président et directeur général – Nuclear Innovation Institute

Daniel Tisch

Président et directeur général – Ontario Chamber of Commerce

Cara Clairman

Président et directeur général – Plug'n Drive

Melissa De Young

Directeur général – Pollution Probe

Steve McCauley

Directeur principal – Pollution Probe

Andrew Clunis

Président – Power Workers' Union

John Sprackett

Power Workers' Union

Rebecca Caron

Présidente – Society of United Professionals

Marc Arsenault

Directeur des opérations – Provincial Building and Construction Trades Council of Ontario