

September 26, 2025

The Right Honourable Mark Carney Prime
Minister of Canada
80 Wellington Street Ottawa,
ON K1A 0A2

CC:

The Honourable Mélanie Joly, P.C., M.P.
Minister of Industry
House of Commons

The Honourable François-Philippe Champagne, P.C., M.P. Minister
of Finance and National Revenue
House of Commons

The Honourable Tim Hodgson, P.C., M.P. Minister
of Energy and Natural Resources
House of Commons

Dear Prime Minister Carney,

Re: Key Actions in the Next 100 Days

Canada is at an important juncture that will determine our future energy and economic security, standard of living and the prosperity of Canadians for generations to come. As outlined in your Speech from the Throne, your government has a bold and ambitious agenda and the plans to expedite nation- building projects attracting investment, creating prosperity, putting people to work, while meeting obligations to Indigenous Peoples and our shared environment.

And we can help. We can help you deliver your goals to have major infrastructure projects underway that:

- *Strengthen Canada's autonomy, resilience and security;*
- *Provide economic or other benefits to Canada;*
- *Have a high likelihood of successful execution;*
- *Protect the environment and fight climate change globally;*
- *Advance the interests of Indigenous Peoples; and*
- *Contribute to clean growth and to Canada's objectives with respect to climate change.*

The Green Ribbon Panel is a collection of leaders who have come together from a cross-section of industry—public, private and not for profit, with a range of mandates, a multitude of interests and one common purpose.

We were formed in the midst of the Pandemic to provide policy makers practical and executable advice to challenges that are great with a bias to tackling large challenges with immediate, tangible actions. We have come together to strengthen Canada's energy security and economic resilience by championing nuclear and other made-in-Canada energy solutions. And with that one purpose, we have one vision: **Canada is a clean energy superpower.**

Collectively the Panel has identified key actions, over the next 100-days that can be anchored in the upcoming Federal Budget that your government can take now to help us emerge as a force that achieves all of our shared goals to become a clean energy superpower that can contribute to *Building One Canadian Economy*. Our actions are practical and are well aligned with your priorities. They include making it easier to deliver on longer-term projects, executing on an industrial policy, de-risking long-term projects by working hand-in-hand with private sector, and strengthening Indigenous capacity.

Our 100-Day Proposed actions are focused on large infrastructure projects that matter to Canadians. And we know that these practical, actionable solutions can help you reach your goals faster.

They include:

1. Finishing the Job of Investment Tax Credits (ITC's)

The upcoming Federal Budget is an opportunity to finally complete the implementation of ITC's. These were introduced to allow Canada to compete with the Inflation Reduction Act (IRA) in the United States and the full implementation of these, including large-scale nuclear, is a must. Their importance has grown, and they must be implemented by the end of 2025 to send a signal of strength and certainty.

In addition to implementing the previously proposed policy and to ensure competitiveness with US actions, we recommend extending Clean Economy Investment Tax Credits (ITCs) beyond the mid-2030s and standardizing the credit to 30%.

Long-lead projects require policy certainty that matches their development timelines. Without this, we risk losing critical investment to other jurisdictions. This could be achieved by ensuring that Projects that start their planning process and provide formal notification of this to be eligible until project completion as many large-scale projects will not be in service by the current cut-off. In addition, it is important for competitive purposes that the suite of technologies all receive the 30% ITC.

2. Adopt Energy as an Industrial Policy

We recognize Canada is serious about *creating infrastructure to diversify our trading relationships, unlock new markets, and position Canada as a clean energy and conventional energy superpower*, we urge you to establish a national industrial policy for energy, recognizing its strategic role in economic and environmental leadership. Specifically, we propose:

- Consolidation of energy sector bulk buying and the ability to incentivize common elements of all electricity infrastructure for long-term manufacturing in Ontario such as transformers, bulk materials, pumps, valves and motors;
- Adopting a long-term tariff response fund to allocate these growth opportunities to regions of Canada and Ontario most impacted by tariffs.

3. Strengthen Indigenous Engagement Capacity and Economic Participation

Many decades ago, Canada advanced ambitious and successful infrastructure projects. However, as we recognize today, they were not done by engaging and ensuring Rightsholders benefited from these developments. This is something there is a shared dedication to doing differently and has been demonstrated in some projects in recent years.

Advancing and protecting the interests of Indigenous Peoples as rightsholders is key to the success of major projects. Firstly, there is a recognition that this is not solely an economic issue. In fact, rightsholders have a unique connection to the environment and a commitment to seven generations that is a pre-requisite to any economic dialogue.

Indigenous communities who have the prospect of energy or resource development projects need to be provided stable capacity to participate and engage in regulatory processes and environmental reviews on a consistent basis. Canada must develop a sustainable capacity framework that is consistent for communities that can also establish common expectations for proponents.

In terms of economic participation, the harmonization of federal and provincial Indigenous loan guarantee programs within the next 100-days, structured flexibly to reflect the diverse needs and timelines of communities, is critical.

These actions will provide a stable resource for Indigenous communities to engage early and often with proponents on technical and environmental components of a project.

4. Advance “No Regret” Investment Actions

Everything ambitious and bold starts with a first step and we have an opportunity to operationalize this when it comes to projects that will meet the moment and define Canada’s next Century.

Canada must prioritize early-stage investment and innovative financing models for large, multi-year energy projects through a standard framework with the provinces for large Hydro and Nuclear in particular. Every Canadian Province has an ambition to include either Large Hydro or Nuclear in their future electricity mix and there is an opportunity for a standardized framework to achieve this with the goal of creating consistency, alignment and something that is financeable from the private sector or large Canadian Pension Plans or funds from workers involved in the construction and operation of these facilities.

This can be supported initially by exploring mechanisms that allow proponents to move forward with pre-requisite elements of projects—such as permitting or land acquisition—even before full project approvals are secured. We also believe making pre-development activities eligible for ITC’s could leverage existing policy tools in support of this.

With the right policy actions, Canada can unlock billions in private investment and advance priority projects faster, together. We can build a strong, self-reliant Canadian economy.

A letter to you is the just the beginning of the Green Ribbon Panel’s plan to continue to deliver this important message to Parliament Hill and beyond.

We look forward to engaging further with your government on these urgent priorities and welcome the opportunity to connect.

Regards,



James Scongack (Chair)
Chief Operating Officer & Executive Vice-President Bruce
Power

On behalf of the Green Ribbon Panel:

Jeffrey Beach
President & CEO – Asthma Canada

Colin Anderson
President & CEO – Association of Power Producers of
Ontario

Claire Dodds
Commissioner of Community Development – Bruce
County

John MacQuarrie
President & CEO – BWXT Canada

Tim Gitzel
President & CEO – Cameco

Dennis Darby
President & CEO – Canadian Manufacturers and
Exporters

Gary Rose
EVP, Nuclear Canada – Candu Energy

Lora Shrake
Executive Director – Council of the Great Lakes
Region

Guy Lonechild
President & CEO – First Nations Power Authority

Megan Telford
Chief Operating Officer – Hydro One

Robert Stasko
Senior Advisor – Hydrogen Ontario

Terry Young
Former President & CEO – Independent
Electricity Systems Operator

John D'Angelo
Chief Nuclear Officer – Kinectrics

Jessica Linthorne
President & CEO – Nuclear Innovation Institute

Daniel Tisch
President & CEO – Ontario Chamber of Commerce

Cara Clairman
President & CEO – Plug'n Drive

Melissa De Young
Chief Executive Officer – Pollution Probe

Steve McAulay
Senior Director – Pollution Probe

Andrew Clunis
President – Power Workers' Union

John Sprackett
Power Workers' Union

Rebecca Caron
President – Society of United Professionals

Marc Arsenault
Business Manager – Provincial Building and
Construction Trades Council of Ontario

26 septembre 2025

Le très honorable Mark Carney,
premier ministre du Canada
80, rue Wellington,
Ottawa, ON K1A 0A2

CC :

L'honorable Mélanie Joly, C.P., députée,
ministre de l'Industrie et ministre responsable
de Développement économique Canada pour
les régions du Québec
Chambre des communes

L'honorable François-Philippe Champagne,
C.P., député, député, ministre des Finances et
du Revenu national
Chambre des communes

L'honorable Tim Hodgson, C.P., député,
ministre de l'Énergie et des Ressources
naturelles
Chambre des communes

Objet : Actions prioritaires pour les 100 prochains jours

Monsieur le Premier Ministre,

Le Canada en est à un moment charnière qui déterminera, à terme, sa sécurité énergétique et économique, le niveau de vie des Canadiennes et des Canadiens, ainsi que la prospérité des générations à venir. Comme l'énonce votre discours du Trône, votre gouvernement s'est doté d'un programme ambitieux et audacieux visant à accélérer les grands projets de développement national qui attirent les investissements, génèrent la prospérité, créent des emplois et respectent à la fois les obligations envers les peuples autochtones et l'environnement, notre ressource commune. Il a également mis en place des plans pour sa réalisation.

Sachez que nous sommes là pour vous aider. Nous pouvons en effet contribuer à la réalisation de vos objectifs pour que de grands projets d'infrastructure voient le jour, des projets à même :

- *de renforcer l'autonomie, la résilience et la sécurité du Canada;*
- *de présenter des avantages économiques ou autres au Canada;*
- *d'avoir une forte probabilité d'exécution;*
- *de protéger l'environnement et de contribuer à freiner le changement climatique à l'échelle mondiale;*
- *de promouvoir les intérêts des peuples autochtones;*

- *de contribuer à une croissance propre et aux objectifs du Canada en matière de changement climatique.*

Le Comité du ruban vert réunit des leaders issus d'un large éventail de secteurs – public, privé et à but non lucratif – qui sont porteurs de mandats variés et poursuivent des intérêts multiples, mais qui sont tous animés d'un objectif commun.

Le Comité a vu le jour en pleine pandémie afin d'offrir aux décideurs et décideuses des conseils pratiques et applicables face à des défis majeurs, avec une volonté claire de privilégier des actions immédiates et concrètes. Nous avons choisi d'agir ensemble pour renforcer la sécurité énergétique et la résilience économique du Canada en faisant la promotion du nucléaire et d'autres solutions énergétiques conçues au pays. Animés par cet objectif commun, nous portons une même vision : **faire du Canada une superpuissance de l'énergie propre.**

Collectivement, le Comité a cerné les actions prioritaires à mettre en œuvre au cours des 100 prochains jours et qui pourraient être ancrées dans le prochain budget fédéral. Votre gouvernement a la possibilité de les adopter dès maintenant et d'agir avec nous comme une force en mesure de réaliser notre objectif commun : faire du Canada une superpuissance de l'énergie propre et contribuer à *bâtir l'unité de l'économie canadienne*. Notre proposition d'actions est concrète et parfaitement alignée sur vos priorités. Elle vise notamment à faciliter la réalisation de projets à long terme, à mettre en œuvre une politique industrielle, à réduire les risques associés à de tels projets grâce à une collaboration étroite avec le secteur privé et à renforcer les capacités des communautés autochtones.

Notre proposition d'actions pour les 100 premiers jours cible de grands projets d'infrastructure qui comptent aux yeux des Canadiennes et des Canadiens. Nous sommes convaincus que ces solutions pratiques et réalisables peuvent vous aider à atteindre vos objectifs plus rapidement.

Elles comprennent ce qui suit :

1. Acheter le chantier des crédits d'impôt à l'investissement

Le prochain budget fédéral représente une occasion unique de finaliser la mise en œuvre des crédits d'impôt à l'investissement (CII). Comme vous le savez, ceux-ci ont été instaurés afin de permettre au Canada de rivaliser avec l'*Inflation Reduction Act* (IRA) des États-Unis, et leur mise en œuvre complète – incluant le nucléaire à grande échelle – s'impose désormais. En effet, leur importance n'a cessé de croître, et ils doivent être pleinement déployés d'ici la fin de 2025 afin d'envoyer un signal de solidité et de prévisibilité économiques.

En plus de mettre en œuvre la politique déjà proposée et pour garantir la compétitivité face aux mesures américaines, nous recommandons d'étendre l'application des crédits d'impôt à l'investissement dans l'économie propre à la deuxième moitié de la décennie 2030 et d'harmoniser le taux à 30 %.

Les projets à long délai de réalisation exigent une stabilité des politiques correspondant à leurs échéanciers de développement. Faute de quoi, nous risquons de voir des investissements cruciaux prendre le chemin d'autres destinations. Pour pallier ce risque, il conviendrait de rendre admissibles, jusqu'à leur achèvement, les projets dont la planification ne fait que commencer (à condition que les promoteurs en notifient officiellement les autorités), car bon nombre de projets d'envergure ne seront pas opérationnels avant l'expiration de l'échéance actuelle. De plus, pour préserver la compétitivité, il est essentiel que l'ensemble des technologies bénéficie du CII de 30 %.

2. Adopter l'énergie comme politique industrielle

Nous reconnaissons que le Canada est déterminé à *créer les infrastructures dont nous avons besoin pour diversifier nos relations commerciales, ouvrir de nouveaux marchés et placer le Canada en position d'être une superpuissance énergétique tant dans le domaine des énergies propres que dans celui des énergies conventionnelles*. Nous vous exhortons donc à établir une politique industrielle nationale pour l'énergie, en reconnaissant son rôle stratégique dans le leadership économique et environnemental du pays. Plus précisément, nous proposons :

- La consolidation des achats en masse dans le secteur de l'énergie, ainsi que la mise en place d'une capacité à stimuler la fabrication à long terme en Ontario de composantes communes à l'ensemble des infrastructures électriques :—transformateurs, matériaux en vrac, pompes, vannes et moteurs.
- La mise en place d'un fonds de réponse tarifaire à long terme afin d'orienter ce potentiel de croissance vers les régions du Canada et de l'Ontario les plus touchées par les tarifs douaniers.

3. Renforcer la capacité de mobilisation et la participation économique des Autochtones

Il y a plusieurs décennies, le Canada a mis en œuvre des projets d'infrastructure ambitieux qui ont été couronnés de succès. Cependant, comme nous le reconnaissons aujourd'hui, ces projets n'ont pas été réalisés en faisant participer les détenteurs de droits autochtones et en veillant à ce qu'ils bénéficient eux aussi des progrès. Il existe aujourd'hui une volonté commune de changer cette façon de faire, comme l'ont démontré certains projets menés à bien ces dernières années.

La promotion et la protection des intérêts des peuples autochtones en tant que détenteurs de droits sont des aspects clés de la réussite des grands projets. Tout d'abord, il faut reconnaître qu'il ne s'agit pas uniquement d'une question économique. En effet, les détenteurs de droits autochtones entretiennent un lien unique avec l'environnement et leurs décisions sont guidées par un engagement envers les sept générations suivantes. Ceci représente une condition préalable à tout dialogue économique.

Les communautés autochtones qui sont appelées à accueillir des projets de développement énergétique ou de mise en valeur des ressources doivent disposer d'une capacité stable leur permettant de participer de façon constante aux processus réglementaires et aux évaluations environnementales. Le Canada doit donc mettre en place un cadre durable et cohérent de renforcement des capacités, qui établira également des attentes communes à l'égard des promoteurs.

Sur le plan de la participation économique, l'harmonisation, au cours des 100 prochains jours, des programmes fédéraux et provinciaux de garanties de prêts destinés aux communautés autochtones – le tout de manière souple, afin de tenir compte de la diversité des besoins et des échéanciers des communautés – se révèle une mesure essentielle.

Ces actions permettront d'offrir aux communautés autochtones une ressource stable pour dialoguer tôt et fréquemment avec les promoteurs, tant sur les aspects techniques qu'environnementaux des projets.

4. Promouvoir des mesures d'investissement « sans regret »

Toute initiative ambitieuse et audacieuse commence par un premier pas. Nous avons maintenant l'occasion de concrétiser nos aspirations communes en lançant des projets capables de répondre aux défis du moment tout en définissant le prochain siècle de l'histoire du pays.

Le Canada doit accorder la priorité aux investissements en phase initiale et aux modèles novateurs de financement pour les grands projets énergétiques pluriannuels, dans le cadre d'un modèle standardisé avec les provinces – particulièrement pour l'hydroélectricité à grande échelle et le nucléaire. Chaque province canadienne nourrit l'ambition d'intégrer l'un ou l'autre dans son bouquet énergétique futur. Il existe donc une occasion de mettre en place un cadre commun qui favorise la cohérence, l'harmonisation, de même que la bancabilité des projets auprès du secteur privé, les grands régimes de retraite canadiens ou encore des fonds provenant des travailleurs et travailleuses qui participeront à la construction comme à l'exploitation de ces nouvelles infrastructures.

Cette approche pourrait d'abord être appuyée par l'exploration de mécanismes permettant aux promoteurs d'aller de l'avant avec certaines étapes préalables – telles que l'obtention de permis ou l'acquisition de terrains – avant même que l'ensemble des autorisations de projet ne soit accordé. Nous croyons également que rendre les activités de pré-développement admissibles aux CII constituerait un moyen efficace de mobiliser des outils de politique publique déjà en place à l'appui de cette approche.

Avec des mesures stratégiques adéquates, le Canada pourra libérer des milliards de dollars en investissements privés et accélérer collectivement la réalisation de projets prioritaires. Nous pouvons bâtir une économie canadienne forte et autonome!

La présente lettre n'est qu'un point de départ : le **Comité du ruban vert** entend poursuivre la communication de ce message essentiel, sur la colline parlementaire et au-delà.

Nous sommes impatients de poursuivre nos échanges avec votre gouvernement sur ces priorités urgentes et nous accueillerons avec intérêt toute occasion de dialogue.

Veuillez agréer, Monsieur le Premier Ministre, l'expression de nos sentiments les meilleurs.



James Scongack (président du Comité du ruban vert)
Chef de l'exploitation et vice-président exécutif
Bruce Power

Au nom du Comité du ruban vert :

Jeffrey Beach
Président et directeur général – Asthma Canada

Colin Anderson
Président et directeur général - Association of Power Producers of Ontario

Claire Dodds
Commissaire au développement communautaire -
Comté de Bruce

John MacQuarrie
Président et directeur général – BWXT Canada

Tim Gitzel
Président et chef de la direction – Cameco

Dennis Darby
Président et directeur général – Canadian Manufacturers and Exporters

Gary Rose
PVP, Nucléaire Canada - Candu Energy

Lora Shrake
Directrice exécutive - Council of the Great Lakes Region

Guy Lonechild

Président et directeur général – First Nations Power Authority

Megan Telford

Directrice de l'exploitation – Hydro One

Robert Stasko

Conseiller principal - Hydrogène Ontario

Terry Young

Ancien président et directeur général – Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité

John D'Angelo

Chef de l'exploitation nucléaire – Kinectrics

Jessica Linthorne

Président et directeur général – Nuclear Innovation Institute

Daniel Tisch

Président et directeur général – Ontario Chamber of Commerce

Cara Clairman

Président et directeur général – Plug'n Drive

Melissa De Young

Directeur général – Pollution Probe

Steve McAulay

Directeur principal - Pollution Probe

Andrew Clunis

Président – Power Workers' Union

John Sprackett

Power Workers' Union

Rebecca Caron

Présidente – Society of United Professionals

Marc Arsenault

Directeur des opérations – Provincial Building and Construction Trades Council of Ontario